



中国城投集团
CHINA CITY INVESTMENT GROUP
WWW.CCIG.CC

【总裁档案】

姓名: 杨高才

职务: 中国城投集团 董事

城投(中国)资产管理有限公司 董事长

阅读类型: 历史、哲学

推荐书单:《毛泽东传》(美国版、中国版)



“读比不读更可怕”

20世纪80年代初,琼瑶与三毛登上大陆舞台,在全国青年中掀起了一场阅读热潮。当周围的同学朋友纷纷为琼瑶、三毛神魂颠倒时,天生对煽情与感性“不感冒”的杨高才倒是在金庸营造的武侠世界里遨游了一把:跳跃的情节,神奇的武学,侠义的情怀,都是吸引他的地方。

不读名著,不研究励志学,不看名人传记,不探求机场书店里循环播放的所谓成功学。杨高才自有一番独特的见解:“一般人看一条貂皮的围巾,都会从上摸到下,如果手感好,纹路漂亮,就认为是好料。但如果我们学会从下往上看,就会发现是否有隐藏的接线处,才能分辨出是不是真正的好料来。”

成功有一百种可能,在成功的背后有很多无法公开的隐秘细节。被公众大肆宣扬的畅销品中,肤浅的法则比比皆是,但企业与企业家真正的精华却极难触及。当大部分人称赞过成功企业与企业家表面的风光时,很少有人懂得自下而上,换个角度去发现背后的东西。

在杨高才看来,很多时候,“读比不读更可怕”。“一本错误的书对思维

方式造成的误导是极其可怕的,”他面露严肃地说道,“读书一定要读正确的书,但即便是正确的书也不能逐字逐句推敲。”当一个理论研究者耗费几个月甚至几年的时间将一本书研究透彻了,书上的大半内容恐怕也早已过时。

在谈到如今市面上有关金融操作方面的畅销书时,杨高才善意提醒:“融资、信托以及资本运作这一类的书籍,翻一翻知道个大概就可以了,千万不能陷进去读。等你自认为研究透彻了,你可能已经与现实脱节了。”在他看来,思维的固化与盲目的照搬是相当危险的,尽信书不如无书。

一个有趣的现象是,在中国排名前十位的民营房地产企业中,很少有总裁出身于工民建专业。真正的工民建专家,都在为“门外汉”的总裁们“打工”。做成功的人,一种是骨灰级的专家,前沿技术无所不知;更多的则属于另一种,对某一领域只了解一个大概,但懂得在坚持自我原则的同时尊重别人意见。“你没有必要像一个领域的顶尖专家一样钻研各种书本,”杨高才建议道,“但你要懂得如何调动人力资源。”

“只有一个毛泽东”

很多人都记得,1993年毛泽东诞辰一百周年时再次涌动的一股崇毛热潮。那一年出现了主席像章生产制作的一个高峰。一个国家曾经的领袖被实用主义者们请上神坛,看起来似乎荒唐,但也不难看出毛泽东在民众心中的地位。在崇尚逆来顺受的农业中国时代,毛泽东的政治活动打乱了几千年静态保守的思维定式,对中国社会的影响无论从广度还是深度上都是空前绝后的,这在一代中国人心中打上了持久深厚的烙印。

杨高才也有着“毛泽东情结”,但他的“情结”显然理智客观得多。

长期奔波在世界各地的杨高才,每到一处,一定会想尽办法去当地的图书馆寻找毛泽东传记以及史料进行阅读。无论是在延安、满洲里、台湾还是美国、加拿大,公开发表与没有发表的边角资料无所不读。读遍了毛泽东在延安十三年期间所有著作的他,至今仍然反复研究着,因为他相信,毛泽东思想的精髓可以让他终身受用。

“毛泽东对我最大的影响在于两

处,一是他身在窑洞时,仍然将眼光投放到世界;二是无论延安的生活有多好,他仍然时刻想着要走出去。”这也成为杨高才在事业上的信条。杨高才第一桶金就赚到了一百万元,在1994年人们还对“万元户”羡慕嫉妒恨时,个人财富已超过千万的他却选择继续深造,在国内外攻读硕士学位。从不轻言放弃的他,停下脚步只有一种可能——“我认为自己能够做到的事,但我不去做了,因为我不是为财富而生,事业上的成功不是人生唯一的追求。”

坦言“做事的角度欣赏毛泽东,做人的角度更欣赏蒋介石”的杨高才,虽然从二者那里受益多多,却不向家人、朋友、员工推荐相关书籍。世间再要好的朋友,再亲密的家人,由于所处位置、阶段的不同,不可能使用同一种思维方式。“毛泽东会告诉所有人自己是怎么想怎么做的,但他不会要求所有人都采用与他一样的思维考虑问题,”杨高才郑重地说道,“因为这世界上只有一个毛泽东。”

杨高才是个微博控,从2010年底开通微博至今,他已经发布了9491条微博。他也是个微信控,无论走到世界的哪一个角落,都不忘把风景与故事分享到朋友圈。

“我读过的书不是特别多。”这是杨高才在接受采访时的第一句话。但在好友眼中,杨高才的“不怎么读书”,显然是自谦了。

商场如战场,作为企业的一把手,除非幕后有高师指导,否则一切只能靠自己。“不能成为行业里的专家,就可能变成傀儡”,这是战场上所有人都清楚的规则。人、财、物,产、供、销,决策风险与财务安全,事无巨细,都需要一把手全盘掌握。

1996年,顺利取得了南京理工大学兵器系统工程专业硕士学位的杨高

才,于同年在法国巴黎获得了工商管理硕士学位。作为知识增长的不二路径,阅读的习惯一直相伴始终。

很少有人知道,1990年开始创业,4年后个人财富已过千万的杨高才还有另外一个爱好——阅读并收集全球各种版本的毛泽东传记。毛泽东在延安十三年期间(1935-1948)的所有著作他至今仍在反复阅读。

有一种眼光来自阅读

■本报记者 张天艺

“勤学不等于成功”

由于工作的繁忙,杨高才几乎没有固定的读书时间。但每晚临睡前,他都会仔细阅读一些他所看重但并不算知名的财经教授们的博客文章。在一个专家名头满天飞、为博得眼球无所顾忌的年代,这些还愿意默默在自己的研究领域冷静客观分析经济现状的教授们,带给杨高才更多的理性思考空间。在长时间的飞行旅程中,他也会翻阅一些经济类的前沿论文以及国家发改委、政府网站所公布的最新文件,对于政策、动向极为关注。

“只要功夫深,铁杵磨成针”被国人奉为经典信条之一。当铺天盖地的演讲与书籍大肆鼓吹如何做才能成功时,很多人忘记了思考自己该不该做。在谈话的过程中,杨高才反复强调:“该不该做是主要的,怎么做永远是次要的。”

人的一生从上学、恋爱、结婚、生子到打工、创业、从政、参军,没有所谓的对与错,只有是否应该做。当大方向确认无误时,无非是做到90分或60分的区别。当然不该做的事,靠勤奋是走不通的。“现在钢铁行业不景气,如果你仅凭一腔热血,哪怕每天只睡三个小时,奋力挺进钢铁行业,却也注定要失败。但你可以选择在郊区开一家五星级的大酒店,三十年后你的盈利会翻十几倍,但你能不能在郊区撑到三十年后应当是你首先思考的问题。”

发奋读万卷书,却只懂得照搬,这是死读书、读死书的表现。比如,你遇到了管理上的困惑,开始从管理书籍中寻找方法,但只能借鉴不能照搬,因为管理模式的不可复制注定了照搬书本的悲剧结局。

杨高才为阅读者们提供了四点建议:首先,在阅读前思考为何要读,即阅读的出发点是什么。“如果你就是喜欢风花雪月的生活,那么多读读三毛与琼瑶也无妨。”其次,要去了解这本书想表达的是什么,即大概地浏览书籍简介与目录。再次,要在阅读过程中思考你读这本书期望达到的目的,即边阅读边学习吸收。最后,阅读完毕要问问自己打算做些什么。只有将理论与实践结合,才能将阅读落到实处。

更是层出不穷时,杨高才表示,做企业的负责人与读书同理,都需要先思考为了什么。一个企业拼命想做大如果更多是为了在同行及公众面前表现,就可能陷入盲目的状态。但如果企业的领导人只图自己舒坦,得过且过,又是没有大志的表现。既要有适当的知名度,同时又不能被外界所左右,如何把握这中间的“度”,是企业家们应该持续思考的问题。

“读书为培养眼光”

“企业家一定要学会用宏观的眼光看问题。”杨高才肯定地说。作为企业的一把手,如果将过多的时间和精力投放一些无关紧要的细节上,企业就很难得到大的发展。“不要去过多思考个别员工的不满意,揪心于人员的流动,只要公司发展的大方向是正确的,进人出人都是很正常的事情。”

很多人提到阅读就想到是为了学习知识,杨高才却认为阅读更多的价值在于培养前瞻与宏观的眼光。

2007年,美国苹果公司推出了iPhone,全球轰动。不到三个月,苹果公司便成为世界上第三大移动电话的出厂公司。然而仅仅七年时间,苹

果公司已经被众多移动电话制造企业逼进了角落,国内小米、OPPO与华为更是迅速崛起。在日新月异的新媒体时代,没有人知道明天会发生些什么。在过去,一位成功的企业家在十年后还会很成功,但在当下,今天风光无限的顶尖大佬明天就可能沉寂下去。

“完全通过书本,你可能永远也追不上时代的节奏,”这是杨高才坚信不移的,“看书重要,但看外界的眼光更重要。永远要记得学习书籍作者看待事件、人物的眼光。”

在谈及近年来众多企业家热衷于在各类媒体上曝光,大大小小的会议演讲身影频现,各种花边新闻

“阅读可以避免企业家成为穷凶极恶的赌徒,”杨高才最后说道,“但只考虑读了多少书与只思考要将企业做多大多一样,都是没有意义的。反问自己为了什么去读,为了什么做企业,才是最重要的。”

【推荐书目】

《毛泽东传》[美] 罗斯·特里尔 中国人民大学出版社

美国著名学者兼记者、作家罗斯·特里尔的名著《毛泽东传》,被誉为西方数百种毛泽东传中最受推崇、最畅销的作品之一。自登陆中国以来,已经累积畅销近两百万册,在国内社会各界引起了巨大的反响。作者罗斯·特里尔采取了通常以叙述为主的传记笔法,但在史料甄别、背景分析和观点评价等方面,都经过深思熟虑和精雕细琢,是西方数百种《毛泽东传》中的经典之作。

《毛泽东传(1893-1949)、(1949-1976)》中共中央文献研究室编 中央文献出版社

曾经轰动全球的《毛泽东传》作者特里尔是美国人。特里尔很多分析和论断不乏精辟独到之处。但作为一位西方学者,由于文化背景、语言、接触资料等条件的限制,书中观点不免偏颇。中共中央文献研究室以金冲及为主编,经过多年的努力,写出了长达75万字的《毛泽东传(1893-1949)》。发行后反响巨大,后继出版《毛泽东传》(1949-1976)。

此版本传记主要依据中央档案馆保

这本书不仅体现出作者对于历史事件高度的敏感性,而且也渗透着政治学视角的理论穿透力,对于人物的情景分析更使历史出神入化,引导读者体味“故事”背后的时代困惑和制度机制,把毛泽东丰富的情感与的挑战性的理论创造融为一体,从而全方位地展现了中国革命的壮观图景。书中配有大量图片,使历史以真切可感的形象出现在读者面前。

存的毛泽东同志建国前的文稿、电报、书信、讲话记录和他所参加会议的大量记录。同时也参考了与毛泽东同志有过直接接触的同志的访问记录、回忆录和当时的报刊资料,是根据丰富而可靠的第一手资料,写出的比较翔实的信史。全书重点介绍了毛泽东由出生至新中国成立这一阶段的经历:从一个师范生到共产主义者,从一个普通的共产党员到确立在党的领导地位,一代伟人就此成长。

